

## Referenzen & Vorerfahrungen

### Risiko- / Prozessmanagement und Interne Revision

- Interne Revision „Überprüfung Development-Prozesse vor dem Hintergrund einer verlustreichen Wohnungsbau-Projektentwicklung in Frankfurt (ab Juli 2019 laufend)
- Interne Revision „Prozess Mitarbeiterkäufe“ für ein in der Wohnungsprivatisierung tätiges Unternehmen (November 2017 bis März 2018)
- Beratung beim Upgrade der Prozesse des Financial Reporting eines mittelständischen Projektentwicklers inkl. Schulung (September 2017 bis Mai 2018)
- Interne Revision einer Wohnungsbauprojektentwicklung in München mit Schwerpunkt Handlungsempfehlungen zur wirtschaftlichen und terminlichen Optimierung (Januar bis Mai 2017)
- Operating Model Transformation – Consultancy Project to redesign the complete real estate development process for a developer organization in Dubai (in collaboration with Arthur de Little's Dubai Office), October 2015 – January 2016
- Beratung bei der Prozessentwicklung für eine neue Abteilung eines Wohnungsbau-projektentwicklers (Mai 2016 – September 2016)
- Interne Revision einer großvolumigen Wohnungsbauprojektentwicklung in Frankfurt mit Schwerpunkt Claim Management, Gesamtinvestitionsvolumen > 100 Mio. € (März bis Mai 2016)

## Einschlägige Vorerfahrungen Mathias Holst 2009 bis 2014:

“Head of Risk & Process Management” / “Chief Risk Officer” der IVG Immobilien AG:

- Aufbau und Implementierung eines umfassenden Risikofrühwarnsystems (europaweit)
- Quartalsweise Chancen- und Risikoberichterstattung an Vorstand und Aufsichtsrat der IVG
- Definition und Dokumentation aller wesentlichen IVG Prozesse im Orga-Handbuch (ca. 65 Hauptprozesse und > 100 detaillierte Einzelprozesse)
- Konzeption und Umsetzung eines Systems an internen Kontrollen für alle Bereiche (ca. 500 interne Kontrollen für die IVG Gruppe - differenziert in 3 Risikokategorien)
- Kontinuierliche Verbesserung aller Prozesse, insbesondere in der europaweit aufgestellten Asset Management Organisation
- Führung eines Teams von 5 FTE (full time equivalent): 2 Prozessmanager, 2 Risikomanager, 1 Teamassistentin

Ab Januar 2010 zusätzlich “Chief Audit Executive” der IVG Immobilien AG:

- Konzeption und Umsetzung einer risikoorientierten Prüfungsplanung über die Festlegung eines IVG-weiten “Audit Universe” und eines daraus abgeleiteten jährlichen Prüfungsplans im Umfang von 450 bis 550 Prüfertagen
- Konzeption und Durchführung von 15 bis 20 Revisionsprüfungen pro Jahr (inkl. der Dokumentation von Feststellungen und Empfehlungen)
- Follow up der Empfehlungen
- Zusätzliche Durchführung von internen Kontrolltests (ca. 60 Tests pro Jahr)
- Regelmäßige Berichterstattung an Vorstand und Aufsichtsrat der IVG
- Qualitätskontrolle der Internen Revision & regelmäßige Überprüfung der Prüfungsqualität
- Koordination eines Teams von 3 externen Revisoren